



**Gemeente Epe**

Adviesraad Sociaal Domein  
T.a.v. het secretariaat

Zaaknummer : 1259198  
Behandeld door : Silvia Bunt  
Telefoonnummer : 14 0578  
Onderwerp : Reactie op gevraagd advies over de evaluatie 'Door naar Werk'

Epe, 30 april 2025

Geachte leden van de adviesraad sociaal domein,

Hartelijk dank voor uw advies over de evaluatie 'Door naar Werk.' Als eerste benoemt u in uw advies dat u een aantal conclusies uit het evaluatierapport van Berenschot onderschrijft, zoals dat de gemeenten Apeldoorn, Epe en Heerde er samen met Lucrato in geslaagd zijn om een werkwijze en organisatievorm neer te zetten die een goede basis bieden voor het realiseren van de maatschappelijke opgave zoals verwoord in het project Door naar Werk. Ook de sterke punten, zoals genoemd in de Evaluatie, worden door u onderschreven.

Ondanks deze positieve algemene conclusies geeft u aan dat er helaas ook nog knelpunten bestaan in de uitvoering van de dienstverlening. U vraagt aan het College deze knelpunten voortvarend aan te pakken en hiermee te verminderen. Hieronder treft u puntsgewijs onze reactie aan op de zes knelpunten en de bijbehorende adviezen die u in uw advies benoemt.

#### *1. Inwoner meer centraal*

De Adviesraad adviseert het College om de individuele inwoner centraal te stellen met diens mogelijkheden, beperkingen, dromen, angsten en verlangens.

Reactie vanuit gemeente:

Met deze aanbeveling zijn we het eens. Uitgangspunt moet worden dat het eerste gesprek met de inwoner zich meer dient te richten op de talenten van de inwoner: wie ben je?, wat kan je? welke mogelijkheden zie jezelf? Gericht op werk, maar ook op meedoen, (om)scholing, vrijwilligerswerk, dus eerder en sneller meedoen vanuit het perspectief en het initiatief van de inwoner.

De inschatting welke inwoners binnen één jaar naar werk toe zijn te leiden en welke niet, vindt op dit moment plaats door Poortconsulenten van de gemeente Apeldoorn, waarbij men gebruik maakt van de Participatieladder. Dit instrument stelt de inwoner onvoldoende centraal. In de gemeente Heerde bepalen consulenten van Lucrato of de inwoners van Heerde die zich melden voor een uitkering binnen één jaar bemiddelbaar zijn of niet en doen dit op basis van de Dariuz-methodiek. Zo'n Dariuz Assessment brengt de groei- en ontwikkelmogelijkheden van werkzoekenden in kaart. Deze methodiek zet de inwoner zelf aan het denken over functioneren, eigen wensen voor ontwikkeling en de eigen rol in de plaatsing. De toepassing van een dergelijke methodiek leidt naar verwachting ook tot inhoudelijk betere plannen van aanpak. Deze aanname zal getoetst worden in het onderzoek naar scenario's voor de uitvoering van trajectregie dat de gemeente Epe dit jaar door een extern onderzoeksbureau laat uitvoeren. Als hieruit blijkt dat de Dariuz-methodiek inderdaad de inwoner meer centraal stelt dan de Participatieladder, willen we deze methodiek gaan invoeren bij inwoners van de gemeente Epe.

#### *2. Verbeteringen in de werkprocessen en samenwerking*

Verbeteringen in de werkprocessen en samenwerking tussen de Poort, Trajectregie en Lucrato en binnen de afdeling Trajectregie zijn in de ogen van de Adviesraad zeer noodzakelijk. Daarom adviseert de Adviesraad het College om hierin stappen te zetten.

Reactie vanuit gemeente:

Met deze aanbeveling zijn we het eens. Het op een rij zetten en vervolgens implementeren van verbeteringen in de werkprocessen en de samenwerking tussen de Poort, Trajectregie en Lucrato maakt daarom ook onderdeel uit van de vervolgopdracht die door Lucrato en de gemeenten is geformuleerd onder de noemer 'keten werk- en inkomen en methodisch handelen.'

### *3. Hoge uitval van mensen met een LKS moet worden onderzocht en vermindert.*

Er is sprake van hoge uitval van mensen die met een loonkostensubsidie bij bedrijven geplaatst zijn. De Adviesraad adviseert het College om goed zicht te krijgen op deze situaties van uitval en te streven naar maatregelen waarmee de werkrelatie tijdig beïnvloed kan worden. Daar horen onderzoek naar algemene en specifieke omstandigheden, het verzamelen van data en goede evaluaties met de betreffende werkzoekenden, begeleiders van Lucrato en die van de bedrijven vanzelfsprekend bij.

Reactie vanuit gemeente:

Met deze aanbeveling zijn we het eens. Het onderzoeken van de redenen van uitval en interventies om de uitval te verminderen, maken daarom ook onderdeel uit van de vervolgopdracht die door Lucrato en de gemeenten is geformuleerd onder de noemer 'specifieke dienstverlening.' Vragen die in deze opdracht beantwoord gaan worden zijn: Wat gebeurt er als mensen uitstromen? Welke vormen van dienstverlening en interventies kunnen ervoor zorgen dat uitval wordt terug gebracht en wat is de gewenste doelmatige en effectieve beleidsreactie? Hierbij wordt het gehele proces onder de loep genomen: van ondersteuning tot aan matching en plaatsing. Uiteraard hoort daar het verzamelen van data en het bevragen van de betreffende werkzoekenden, begeleiders en bedrijven bij. Ook maken we gebruik van onderzoeken die elders al zijn uitgevoerd naar dit thema.

### *4. Geef de doelgroep 'jongeren' meer aandacht en begeleiding*

In de raadsmonitor over het sociaal domein op 27 maart jl. is genoemd dat het aantal jongeren in de bijstand toeneemt. Het gaat dan vaak om jongeren met psychische problemen. De Adviesraad vindt dit zorgelijk en adviseert het College om de instroom van jongeren in de bijstand en begeleiding van jongeren met maatwerk extra aandacht te geven.

Reactie vanuit gemeente:

Dit punt komt niet naar voren uit het Berenschot-rapport, maar zoals de Adviesraad aangeeft uit de raadsmonitor sociaal domein. Wij zijn het met de Adviesraad eens dat de doelgroep jongeren tot 27 jaar extra aandacht behoeft. Daarom zijn wij vorig jaar al gestart met het project jongeren in beeld. Consulente van Lucrato benaderen actief de jongeren (23 tot 27 jaar) in onze gemeente die niet beschikken over een startkwalificatie, niet staan ingeschreven bij een onderwijsinstelling, geen werk hebben en geen uitkering ontvangen. We willen niet wachten totdat een jongere zich meldt voor een uitkering of werk, maar willen deze jongeren indien ze hiervoor openstaan eerder ondersteuning aanbieden. De grondslag voor deze actieve benadering ligt in de Participatiewet (art. 10f), waarin staat dat gemeenten jongeren zonder startkwalificatie gericht kunnen benaderen om begeleiding naar leer-werktrajecten aan te bieden. Eenmaal in gesprek met de jongeren, kan dan ook bekeken worden of andere vormen van begeleiding nodig zijn, zoals psychische hulp, schuldhulpverlening etc. Verder is er een trajectregisseur die zich specifiek richt op de begeleiding van jongeren in de bijstand met een afstand tot de arbeidsmarkt en hier veel ervaring mee heeft.

### *5. Creëer een aanbod, naast de huidige leerbanen, voor mensen die tot de doelgroep van het doelgroepregister behoren, maar die langer dan een jaar nodig hebben om aan het werk te gaan.*

Voor sommigen uit deze doelgroep is veel langere en intensievere ondersteuning noodzakelijk dan mogelijk is via de Leerbanen. Het gaat om een reëel bestaande groep, waarvoor de benodigde dienstverlening nog niet beschikbaar is. Hierover zijn geen afspraken gemaakt tussen gemeenten en

Lucrato. Deze groep krijgt dus niet de ondersteuning die nodig is om uit de uitkering te blijven en aan het werk te zijn. De Adviesraad adviseert het College zich in te spannen om dit op te lossen.

Reactie vanuit gemeente:

Uiteraard zou de gemeente het aanbod voor deze doelgroep willen uitbreiden. Echter: op de korte termijn vergt het uitbreiden van het aantal leerbanen eerst alle aandacht. Berenschot adviseert om te kijken of er in de toekomst ook meer dienstverlening geboden kan worden aan inwoners die staan ingeschreven in het doelgroepregister of die in aanmerking komen voor inschrijving in het doelgroepregister (doelgroep Aan de Slag), maar voor wie een leerbaan nog te hoog gegrepen is. De haalbaarheid van deze aanbeveling gaan we bekijken in het licht van de beschikbare middelen. Het goede nieuws is dat het Rijk voor de komende jaren extra middelen voor de werkleerbedrijven ter beschikking heeft gesteld. Door deze extra middelen kan Lucrato de dienstverlening aan inwoners op de langere termijn gaan uitbreiden en intensiveren.

*6. Geef meer prioriteit qua planning aan het uitwerken van plannen m.b.t. verbeteringen in de bekostigingssystematiek*

Uit de adviesaanvraag aan de Adviesraad blijkt dat het College pas later (met een doorloop in 2026) gaat kijken naar een verandering in de financiering van Lucrato. Maar de Adviesraad vraagt het College toch om meer prioriteit hierin. De Adviesraad weegt bij dit advies mee dat een verandering in het politieke landschap (als gevolg van de gemeenteraadsverkiezingen) mogelijk gaat verhinderen dat voor de financiering op termijn duurzame oplossingen gevonden kunnen worden.

Reactie vanuit gemeente:

Zoals we hadden aangegeven pakken we de mogelijke verandering van de financiering van Lucrato op een later moment in 2025 op. Waarschijnlijk loopt de uitwerking en de besluitvorming over de haalbaarheid van het implementeren van deze aanbeveling, daarom door in 2026. We zien geen mogelijkheid deze planning te wijzigen. Deze wijziging is complex en vergt een goede voorbereiding en afstemming. We denken dat een versnelling niet ten goede zal komen aan de kwaliteit van de besluitvorming. Ook moet er eerst meer duidelijkheid komen over de besparingsronde waarvoor de gemeente Apeldoorn zich gesteld ziet en over de koers van het Rijk ten aanzien van het gemeentefonds in het kader van het ravijnjaar. Bovendien is het in het kader van meerjarig draagvlak juist van belang dat de nieuwe gemeenteraden achter een eventuele wijziging kunnen staan.

**Heeft u vragen?**

In geval van inhoudelijke vragen over deze reactie, kunt u contact opnemen met Silvia Bunt, via [silvia.bunt@epe.nl](mailto:silvia.bunt@epe.nl).

Met vriendelijke groet,

Met vriendelijke groet,  
namens burgemeester en wethouders,

Maarten Heere

